

# פרוטוקול ישיבת ועד מנהל

## איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

|                     |                                                                                                                 |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| תאריך               | 18 ביולי 2024 – היבריד: משרד וזום.                                                                              |
| רשימת הנושאים       | מצ"ב                                                                                                            |
| חברי ועד<br>משתתפים | עו"ד קרן אלבורג-רימון, ד"ר האמה אבו-קשק, ד"ר שרון בר-זיו, משה הגאי, עו"ד ורד זליכה, רמי מלאכי, ד"ר תומר סיימון. |
| חברי ועד נעדרים     |                                                                                                                 |
| משתתפים נוספים      | יורם הכהן, נהורא דגן-הס, אסף וינר, עידן רינג, לביא בן-ברוך, גלי אמיר, אלכסיי טראנטייב.                          |
| תפוצה               | חברי הוועד המנהל, מנכ"ל והנוכחים.                                                                               |
| יו"ר הישיבה         | ד"ר שרון בר-זיו.                                                                                                |
| רישום ועריכה        | נהורא דגן-הס.                                                                                                   |

### 1. אישור סדר היום

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

### 2. החלטות דוא"ל

מצ"ב.

### 3. סקירת סייבר חציונית

סקירת הסייבר היא מידע פנימי שאינו לפרסום

## 4. סקירת פעילות חציון שני 2024 - מחלקת חברה וקהילה

- 11 **עידן רינג:** אציג את הפעילויות של חברה וקהילה בשנה האחרונה, חלקן מתממשקות עם מחלקת מחקר ומדיניות,
- 12 במיוחד על רקע המלחמה. הדברים נעשו במשותף - כשחלק טופל בהיבטים של יישום המלצות והטמעה, וחלק
- 13 עסק במידע הנוגע לנתונים ומחקר. חלק מהנושאים ייסקרו עוד מעט גם ע"י אסף. זו היתה חצי שנה של מומנטום
- 14 של צמיחה, בהיקף של תוצרים ופעילויות, והתבטאה גם בתוספת של כח אדם: ספקים, סטודנטים.
- 15 היו ארבעה תחומים עיקריים במרכז הפעילות: תוכן פוגעני ודיסאינפורמציה - בעיקר על רקע המלחמה. זה התחיל
- 16 בסוף 2023 והמשיך ל-2024. נושא שני היה הבשלה של נושא שצמח בשנה שעברה - קידום אינטרנט בחברה
- 17 הערבית. הנושא השלישי - אינטרנט לגיל השלישי: נגישות, אוריינות, מוגנות. הנושא הרביעי הוא מניעה, קידום
- 18 מודעות וחקירה של איומי סייבר נגד אזרחים: הונאות ואיומים כלכליים שונים.
- 19 **ד"ר אסף וינר:** על רקע המלחמה, איחדנו בין הפעילות של בלוק וקו הסיוע לאינטרנט בטוח.
- 20 **עידן רינג:** השקענו הרבה במערכת ה-CRM, שדרגנו את דרכי הגישה וצירפנו לצוות סטודנטית שביצעה ניתוח
- 21 נתונים. פיתחנו את הקשרים והיכולות, כולל מול מוקד 119. פרסמנו בעקבות המלחמה, מחקר ייחודי שמבוסס על
- 22 דיווחי קו הסיוע לפלטפורמות הגדולות, וההתייחסות שלהן לפניות הללו. ערכנו בקרה לגבי מענה הפלטפורמות
- 23 בזמן המלחמה וסביב הנושא הזה חיזקנו את ממשק העבודה מול מערך הסייבר במקומות הלאומי. הוזמנו גם
- 24 להשתלב בהכשרה של מוקדני 119, ויונתן שיתף במסגרת זו בידע והנסיון שלו. פרסמנו גם מדד שבחן האם מידע
- 25 בנושאי החירום בתקופת המלחמה, תורגם גם לשפה הערבית. באתרי הממשל התגלתה תמונה בעייתית, והרשות
- 26 לפיתוח כלכלי אימצה את ההמלצות שלנו, כולל שיגור מכתבים לרשויות המקומיות מטעם לשיפור המידע. עדכון
- 27 נוסף נוגע לפורום המומחים הערבים - התחלנו לעבוד איתם בשנה שעברה ובמחצית זו שני פרויקטים מרכזיים
- 28 הבשילו - מחקר חשוב שיצא בעברית וערבית ומתבסס על סקר בקרב אזרחים ישראלים ערבים, שבחן הרגלי
- 29 שימוש וצרכים ברשת, והתפרסם, וגם נעשה בו שימוש בכנסת ומערך הדיגיטל. בנוסף - ערכנו כנס באום-אלפחם
- 30 בשם WEBNA - בהשתתפות ערבים ויהודים, שעסק באינטרנט בחברה הערבית. פנו אלינו כבר גופים שרוצים
- 31 להשתתף בשנה הבאה. בנוסף - עסקנו במאפיינים וחסמים לשימוש ברשת בגיל השלישי. וזה עוגן שנמשיך
- 32 להשתמש בו. המיזם האחרון שאסקור הוא מיזם חינוכי שנקרא: FAKE OR NOT - וגם הוא תוצר של
- 33 המלחמה. לפני שבועיים גם תורגם לערבית. כמו כן, ניתחנו מידע של הפניות שהתקבלו בקו הסיוע, והנגשנו את
- 34 המידע במסמך סיכום שנה מעוצב ונגיש. במצגת תוכלו לראות תמונות מהכנס באום-אלפחם. אגב בכנס השתתפו
- 35 מטעם האיגוד גם יורם, האמה ואסף.
- 36 לגבי הגיל השלישי - פרסמנו חומרים ומדריכים גם ברוסית מתוך הבנה שבגיל השלישי יש צורך רב בחומרים גם
- 37 בשפה זו. קו הסיוע תחקר הונאות מסוגים שונים, ופרסמנו אותם בתקשורת ובסושיאל. שיתפנו פעולה עם אהרון
- 38 צ'חנובר שנפל קרבן בעצמו להונאה כזו, וצילמנו אותו לסרטון שפרסמנו ב-YNET וברשתות החברתיות. יש לנו
- 39 שאיפה לעדכן את אתר בלוק לפורטל מידע עדכני יותר, ומובילים מענק מקרן התביעות הייצוגיות. בשדה האזרחי -
- 40 הוזמנו אני ואסף ליום עיון שערך מכון ה-INSS, והיינו חלק מיום עיון סגור שלהם. החברה למתנסים ביקשה שנהיה
- 41 חלק מתכנון קורס לגיל השלישי. בנוסף, אני ואסף מגיעים לוועדות הכנסת והרצאות באקדמיה. בנוסף, השתתפנו

בשבוע הסייבר בשלושה פורומים בנושאים שונים. לקראת קבלת המענק הארופי יש עוד הרבה דברים בקנה.

אשמח לענות על שאלות.

**משה הגאי:** מרשים, יש הרבה פעילות.

**עו"ד קרן אלבורג-רימון:** אני שמחה שיש התייחסות לגיל השלישי.

**עו"ד ורד זליכה:** אני מברכת על הסינרגיה בין אגף קהילה לאגף מחקר. אם אתם זוכרים, דיברתי בזמנו על הערך

המוסף של האיגוד והמלחמה הראתה את הצורך, ואת הנושא המרכזי שהאיגוד לוקח על עצמו ומקדם וזה ראוי

לציון. ההשקעה שלכם ניכרת לעין בעניין זה.

## 5. סקירת פעילות חציון שני 2024: מחלקת מדיניות ומחקר

**ד"ר אסף וינר:** לאורך השנים, הנושאים שטופלו במחלקת קהילה לעומת מדיניות היו מנותקים, למרות שהסוגיות

היו לעיתים זהות. השנה המכנה המשותף התחדד, בעיקר על רקע המלחמה. אני איישר קו על המשימות המוגדרות

של המחלקה – איסוף נתונים ותיווך ידע מול גופים מגוונים והציבור. חשוב להזכיר שכל מה שקשור לקשרים בזירה

הבינלאומית מנוהל על ידי, וכיום גם נושא זה עבר שינוי שמעוטי ביחס לשנים קודמות. למשל על רקע המלחמה,

ראינו את החשיבות של הדבר - הפצה של מחקרים, המתורגמים לאנגלית, ומופצים גם לגופים הבינלאומיים בצורה

משמעותית. תוכלו לראות כאן במצגת את הגופים שאנחנו מפיצים אליהם מידע. האבחנה בין הפעילות של עידן

ושלי, מתמקדת בקהלי היעד. בנוסף – יצרנו שיתופי פעולה עם גופים אקדמיים רבים בתחומים שונים – הרצאות,

מיזמים משותפים ועוד. הזירה הבינלאומית, במיוחד מאז אוקטובר, ואנחנו רואים איך נעשה שימוש בחומרים

שאנחנו מוציאים. מבחינת משאבים – המחלקה שלי קטנה מבחינת כח אדם ותקציב – עובדת אחת במשרה מלאה

ויתר הצוות הוא ברובו סטודנטים, ועובדת נוספת שנכנסה למחלקה מתפקיד קודם האיגוד של מנהלת המשרד,

לתפקיד מנהלת תוכן בשפה האנגלית, כדי לייצר את התוכן ולדווח על הנושאים השונים. יש לנו גם שני ספקים

ארוכי טווח – אנאליסט הנתונים שלנו אופיר שטגמן, והנק שפועל ומייצג אתנו בגופים הטכנולוגיים.

**ד"ר תומר סיימון:** נינה משתמשת בכלים הגנרטיביים?

**ד"ר אסף וינר:** כמובן. זו היתה שנת שיפור הדאטה אולם בסופו של דבר זו היתה שנת חירום, והמחלקה שלי גויסה

ברובה למילואים ארוכים.

**ד"ר שרון בר-זיו:** האם תכנית ההתמחויות נמשכה?

**ד"ר אסף וינר:** מייד אגיע לזה. תוכלו לראות עכשיו בשקף את הסקירות המתעדכנות שלנו, ונשמח להמשיך את

תכנית ההתמחויות שלנו. מתוכנן גם שיתוף פעול עם מדד שקיפות אתרי האינטרנט של הרשויות המקומיות, זהו

שת"פ שהתחלנו בשנים האחרונות. זה פרויקט שכל הרשויות מכירות וזו דוגמה מצויינת לשינוי התנהגות דיגיטלית

של רשויות, וגם מקשר אותנו לרשויות המקומיות. מבחינת ROI השת"פ מצוין עבורנו, כי המשאבים למדד בעיקר

של עמותת שקיפות ישראל, והפרסום משותף. במיזם הדאטה שלנו יש לפחות 15 מערכי נתונים חדשים שלא אכנס

אליהן כאן, אולם המאגר הוא צבירה משמעותית של נתונים עם כלים מתעדכנים. השתדרגנו מבחינת היכולות שלנו

|     |                                                                                                               |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 72  | במיזם מאגר הנתונים על האינטרנט הישראלי. לגבי מדידת אוריינות סייבר מקרן התובענות הייצוגיות, אנחנו              |
| 73  | שותפים למחקר באוניברסיטת אמסטרדם שבוחן נושאי אוריינות בציבור הרחב.                                            |
| 74  | <b><u>ד"ר האמה אבו-קשק:</u></b> זהו סקר?                                                                      |
| 75  | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> זה מוצג כסקר, אולם יש שם גם בחינה התנהגותית אינטראקטיבית. היינו אמורים לסיים בשנה |
| 76  | שעברה את הפעילות, אולם המלחמה עיכבה את המימוש שלה. מי שמעניין לראות את השאלונים מוזמן. הכל                    |
| 77  | יפורסם כפרסום אקדמי.                                                                                          |
| 78  | <b><u>ד"ר האמה אבו-קשק:</u></b> אשמח לראות.                                                                   |
| 79  | <b><u>ד"ר תומר סיימון:</u></b> מי נמצא בוועדת האתיקה של המחקר?                                                |
| 80  | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> ד"ר רננה קידר ופרופ' מיכאל בירנהק באונ' ת"א. במהלך המלחמה, ועל רקע גיוסה של נעמי  |
| 81  | ממחלקת המחקר, נעזרנו בתכנית הפרקטיקום וההתמחות וקלטנו שתי סטודנטיות מתחום הדאטה - ישכה ורותם                  |
| 82  | שמפעילות (בהתאמה), את מיזם הנתונים וניתוח נתוני קו הסיוע. זהו מודל שמוכיח את עצמו. כך גם תרמנו לנסיון         |
| 83  | המקצועי שלהן וגם הרווחנו כח אדם. קידמנו גם תוכן לאתר באנגלית. זוהי פעילות חשובה, כי מזהים אותנו כמקור         |
| 84  | מהימן. במקביל, יש חשיבות לכך שהנושאים שאנו מובילים, מפורסמים טוב יותר לזירת קהלי המקצוע גם בחו"ל.             |
| 85  | אנחנו לא מייצגים רק את האיגוד אלא גם את ישראל. בכנסים שהייתי בהם השנה, לא היה אף נציג מדינתי וממש             |
| 86  | ייצגנו את מדינת ישראל. בקובץ התקציב תוכלו לראות שהתקציב אינו תקציב דרמטי אולם נוצל כמעט במלואו. מה            |
| 87  | שלא נוצל, נפעיל לטובת תרגומים בהמשך. אני מסיים בשקף כח האדם, כי ניתן לראות שמדובר בשנה של הישרדות             |
| 88  | ומאד קשה לבנות נושאים שונים בהעדר כח האדם שגויס. גם לתפקיד של ירדן, התווספו משימות כשהבנו שחשוב               |
| 89  | לייצר תוכן בלינקדאין וטוויטר לקהלי היעד הרלבנטיים של אנשי המחקר והגורמים המקצועיים באופן עקבי ובעיקר          |
| 90  | אינפורמטיבי.                                                                                                  |
| 91  | <b><u>יורם הכהן:</u></b> נמשיך לנושאים הבאים על הפרק.                                                         |
| 92  | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> אסקור כעת את המענק מהאיחוד הארופי.                                                |
| 93  | <b>6. בקשת מענק מטעם האיחוד הארופי</b>                                                                        |
| 94  | <b><u>יורם הכהן:</u></b> ראשית, אעדכן שחתמתי על החוזה השבוע מול האיחוד הארופי, והמסמכים החתומים הועברו אליהם. |
| 95  | סביר להניח שנקבל את התשלום הראשון בקרוב. יש לנו בהמשך דיון חשוב העוסק בתקציב האיגוד לשנת 2024,                |
| 96  | המותאם לקבלת המענק, אולם לפני כן אסף יסקור את תמצית הפרויקט.                                                  |
| 97  | <b><u>ד"ר האמה אבו-קשק:</u></b> מתי יתחיל הפרויקט בפועל?                                                      |
| 98  | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> התקציב מועבר בתחילת הפרויקט, והוא מתחיל באוגוסט ל-18 חודשים. האיחוד הארופי מחפש   |
| 99  | בעקבות המלחמה – פעילויות של התערבויות ודיסאינפורמציה, ולכן הוא מוצא בכל מדינה גוף חברה אזרחית שיכול           |
| 100 | לקבל מענק סביב הנושא הזה. עמדנו למבחן והם מאד התרשמו מנסיון האיגוד, והמומחיות הטכנולוגית. בעיקר               |
| 101 | מהקונספט של הפרויקט שהיה רעיון של עידן שראש החץ הראשון שלנו יהיה בניית מיומנויות מידע אצל עיתנאים.            |

|     |                                                                                                                    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102 | <b><u>ד"ר האמה אבו-קשק:</u></b> יהיו שיתופי פעולה עם מחלקות תקשורת?                                                |
| 103 | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> כן, זה בחלק אחר, תיכף אסקור זאת. אמשיך: חלקים נוספים לפרויקט הם ארועים וכנסים          |
| 104 | לעיתונאים, חטיבה של מחקר – חלק שלנו וחלק שיכלול מענקים לאקדמיה בתחומי נתונים, חינוך, סוציולוגיה וכו",              |
| 105 | הצגה בכניסם ארופיים בחו"ל. החלק השלישי – הגברת מודעות - קמפיין חינוך ציבור ומודעות בהובלתו של עידן                 |
| 106 | שיכלול גם קמפיין מדיה מותאם לערבית ואנגלית וגם פעילויות עם סטודנטים כדי להפיץ את הידע והמודעות                     |
| 107 | הציבורית.                                                                                                          |
| 108 | <b><u>ד"ר האמה אבו-קשק:</u></b> מי קהלי היעד?                                                                      |
| 109 | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> ציבור רחב, גם בערבית. רצו שנעשה גם בשפה הרוסית אולם התקציב לא מאפשר זאת. יהיה          |
| 110 | פיתוח של משחק מחשב בחלק זה עם מכון מופ"ת. והחלק הרביעי – פיתוח ידע – שיכלול האקתון עם פרס כספי,                    |
| 111 | מענקים למפתחים עבור יוזמות טכנולוגיות ומעבדות חדשנות. כלומר - לא רק האיגוד, אלא גופים נוספים. פרויקט               |
| 112 | ה- AI שאנחנו מקדמים כרגע עם אונ' ת"א הוא פיילוט לכך.                                                               |
| 113 | זוהי סקירת הפרויקט, נכין כמובן גאנט והרכב של צוות שיטפל בפרויקט בפועל. המענק הזה מאפשר לזקוף לזכותו                |
| 114 | עובדים קיימים, ולא רק ספקים. הרכיב של עלויות כח אדם מתבסס על משכורותיהם של מספר עובדים בתקופה זו.                  |
| 115 | בנוסף - גם שכירת עובדים נוספים -חוקר אקדמי, ניצן יסעור שמוביל מחקר בנושא דיסאינפורמציה, שירכז את                   |
| 116 | הכשרות העיתונאים. יש כאן גם תקצוב למשרה של מנהל פרויקט. יש לנו מועמדים מבטיחים ונעשה קול קורא מהיר                 |
| 117 | ביולי אוגוסט לטובת סגירת הצוות. בנוסף, נזדכה על עלויות אופיס, ותקורות של הוצאות חשמל, ארנונה ושכ"ד בשווי           |
| 118 | 10%. יתר הנושאים התקציביים - לטובת פרסום. ישנם גם ששה מענקים שנחלק: שניים – למחקר, שניים                           |
| 119 | לעיתונאות אקטיבית ושניים לפיתוחים טכנולוגיים. העמלה שלנו כארגון היא 7% מהתקציב הכולל. יש גם "הזדכויות"             |
| 120 | על עובדים קיימים, אז המענק הוא מאד שאפתני וגם אטרקטיבי. הוא יוכל גם להוות פתח למענקים נוספים. הרעיון               |
| 121 | הוא לתכנן את הפרויקט כך, שנושאים שבכל מקרה רצינו לקדם, יתגבשו במסגרת הפרויקט. זוהי הכנסה                           |
| 122 | משמעותית וכרטיס להמשך וכמובן הכנסה נוספת לאיגוד.                                                                   |
| 123 | <b><u>ד"ר שרון בר-זיו:</u></b> נשמח לדיווח תקופתי לוועד, כי הפרויקט מחייב תשומת לב של הבורד מבחינת התקציב          |
| 124 | והגאנטים. נשמח להשתתף במאמץ להתמודד עם הפרויט מכל הבחינות שלו.                                                     |
| 125 | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> בהחלט. חלק מהתקציב שייכים לרואה חשבון, ויהיו הרבה ישיבות התנעה שקשורות לספקים שונים    |
| 126 | של האיגוד. זה יאתגר את כולנו כמובן., כי יש לפרויקט הרבה אלמנטים מבחינת העשייה בשטח. נכין גאנט כללי                 |
| 127 | לפרויקט שיתלכד עם החשיבה האסטרטגית ותכנית העבודה.                                                                  |
| 128 | <b><u>יורם הכהן:</u></b> אני רוצה להודות לעידן ואסף על הובלת המהלך הזה שהוא תקדימי מבחינת האיגוד, וזה בהחלט        |
| 129 | עבודה משותפת של שניהם בשיתוף פעולה מוצלח מאד.                                                                      |
| 130 | <b><u>עו"ד ורד זליכה:</u></b> סינגריה היא מצוינת, חשוב לקחת נושא ולהדהד אותו מכמה כיוונים באיגוד. זה מעצים את הערך |
| 131 | הנוסף שהאיגוד מעניק.                                                                                               |
| 132 | <b><u>ד"ר אסף וינר:</u></b> תודה, ובהחלט מסכים לדברייך בנושא חשיבות הסינרגיה.                                      |

7. אשרור החלטת דוא"ל מינוי משה הגאי ליו"ר ועדת תשתיות במקום רמי מלאכי

**יורם הכהן:** אני מבקש לאשרר את מינויו של משה הגאי ליו"ר ועדת התשתיות במקום רמי מלאכי

**הוחלט פה אחד:** משה הגאי מונה ליו"ר ועדת ההיגוי לשירותי התשתית של האיגוד.

**בעד:** ורד, קרן, שרון, האמה, משה, רמי, תומר.

8. סקירת תכנון מול ביצוע ועדכון תקציב האיגוד

**יורם הכהן:** על רקע קבלת המענק מהאיחוד הארופי, יש צורך בעדכון תקציב 2024 בהתאמה לתקופת הפרויקט.

לשנת 2024 מתווסף סכום של כ-800,000 ש"ח. חלוקת הסכום לפי ההוצאות מעט מורכבת: 20% מהשכר של

כמה מהעובדים בפרויקט, בעצם ישולם ע"י הפרויקט, אולם מכיוון שכבר תקצבנו שכר זה - נוספו לנו כאן סכומים

שקיבלנו כעודף. מצד שני- יהיו עובדים חדשים שיתחילו לפעול במסגרת פרויקט.

הפרויקט עצמו נכנס כשורה לתקציב, והסכום המיועד לרכישות שונות עבור הפרויקט, הוא כ-450,000 ש"ח.

עד שנתניע את הפרויקט ייקח זמן, ולכן כנראה שהכסף להמשך הפרויקט יועבר לתקציב 2025, אולם יש סכומים

שמקבלים כעת, עוד לפני אישור תכנית העבודה. בנוסף, כמו שאסף הסביר, אנחנו מקבלים גם סכומים המיועדים

להשתתפות בשכר דירה והוצאות ארנונה וחשמל בסך 27,182 ש"ח. כמו כן, נקבל עמלת ניהול של 7% מכלל

תקציב הפרויקט, אשר החלק היחסי שלה עומד על 52,928 ש"ח ולכן נוצר לנו כאן עודף תקציבי של 258,000 ש"ח.

בתכנון המקורי לתקציב 20024 תכננו עודף של 65,000 שח, וכעת הוא יגדל ביחס לתכנון המקורי של התקציב,

ועלינו להחליט מה עושים עם יתרה זו. ראשית – יש לאשר את התקציב המתוקן שגדל. וכמו כן, ההוצאות שלנו גדלו

גם הן. לפי הסוכמים המפורטים כאן בקובץ אנו נשמור על הסגרת שתוכננה, אולם היתרה הכספית שיש לעשות בה

שימוש, לא מיועדת לטובת הפרויקט, כי תקציב הפרויקט מכוסה.

לכן בשלב ראשון – אני מביא לאישור הוועד המנהל את אישור התקציב השנתי בסכום זה של 258,000 ש"ח.

**הוחלט פה אחד:** הגדלת תקציב 2024 בסכום של 258,000 ש"ח, כמפורט בקובץ התקציב השנתי העדכני המצ"ב

לשנת 2024.

**בעד:** האמה, קרן, תומר, ורד, שרון, משה, רמי.

|     |                                                                                                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 158 |                                                                                                                     |
| 159 | 1. סקירת סייבר חציונית. (מציגים: לביא בן-ברוך, אלכסיי טראנטייב).                                                    |
| 160 | 2. סקירת פעילות חציונית – מחלקת חברה וקהילה. (מציג: עידן רינג).                                                     |
| 161 | 3. סקירת פעילות חציונית – מחלקת מדיניות ומחקר. (מציג: ד"ר אסף וינר).                                                |
| 162 | 4. דו"ח תכנון מול ביצוע חציון ראשון 2024 ועדכון תקציב 2024 בהתאם למענק האיחוד הארופי. (מציגים: גלי אמיר, יורם הכהן) |
| 163 |                                                                                                                     |
| 164 | 5. סקירת סטטוס – המענק מטעם האיחוד הארופי. (מציג: ד"ר אסף וינר).                                                    |
| 165 | 6. אשרור מינוי משה הגאי ליו"ר ועדת ההיגוי לשירותי התשתית. (מציג: יורם הכהן).                                        |
| 166 |                                                                                                                     |