

פרוטוקול ישיבת ועד מנהל

איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

תאריך	17 בדצמבר 2023 – הישיבה נערכה בזום.
רשימת הנושאים	מצ"ב
חברי ועד משתתפים	עו"ד קרן אלבורג-רימון, ד"ר שרון בר-זיו, אבי נגר, עו"ד ורד זליכה, ד"ר האמה אבו-קשק, ד"ר תומר סיימון, אורי שדות.
חברי ועד נעדרים	
משתתפים נוספים	יורם הכהן, נהורא דגן-הס, גלי אמיר, אורטל מאלדונאדו, עידן רינג, ד"ר אסף וינר, יפעת אלי-בלוט.
תפוצה	חברי הוועד המנהל, מנכ"ל והנוכחים.
יו"ר הישיבה	ד"ר שרון בר-זיו.
רישום ועריכה	נהורא דגן-הס.

1. אישור סדר היום

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

2. החלטות דוא"ל

מצ"ב.

3. הצגת תכנון מול ביצוע 2023 ותכנון ל-2024

ד"ר שרון בר-זיו: סדר היום שלנו עמוס, מטרת הישיבה היא לסכם את השנה החולפת ולבחון פעילות עתידית, הן

אסטרטגית והן תקציבית. בנוסף – חברי ההנהלה יציגו את הפעילות שלהם במבט עתידי וסקירת השנה החולפת.

יורם הכהן: במפגש האסטרטגי שהיה אמור להתקיים באוקטובר, היינו אמורים לדון בפעילות שנעשתה, וגם לדון

בתכניות לעתיד. כיום אנחנו מצויים לקראת אישור התקציב לשנת 2024, ולכן - נציג בצורה תמציתית את הפעילות

12	שהתבצעה בשנת 2023, ומה נרצה לעשות בשנת 2024. כמו כן, נדבר על התקציב ונדון במקורות התקציביים
13	הקיימים.
14	<u>חברה וקהילה</u>
15	<u>עידן רינג:</u> אני שמח להיות כאן, ואציג סקירה של מה תוכנן ובוצע, מה תוכנן ולא בוצע ומה בוצע ללא שתוכנן.
16	המחלקה התמסדה והתרחבה, גם התחלופה בצוות. אני נכנסתי לתפקיד ביולי 2022, ובסוף 2022, הצטרפה גם
17	דימא אסעד. בסוף השנה הנוכחית הצטרפה הדר להב. יש לנו גם פרילנסר ומתמחה, ויש תחושות טובות. כמה
18	דוגמאות לנקודות מרכזיות, שאת רובם אתם מכירים מהדיווחים החודשיים שמעבירה נהורא. השנה הנוכחית
19	התמקדה בהגברת הנראות של האיגוד בחברה הערבית ולמול החברה הערבית. השקנו את פורום המומחים שתפס
20	תאוצה, ביצענו מחקרים, ובתכנון היה גם כנס שנדחה לתחילת השנה הבאה. קיימנו פגישות עם גורמים שונים
21	ומגוונים של רשויות וחברה אזרחית. העוגן הנוסף של הפעילות הוא קו הסיוע לאינטרנט בטוח, שעבר שינוי נהלים,
22	התמקצעות, ופעל להרחבת שותפויות עם פלטפורמות דוגמת: BITLY, CLOUDFLARE, X (טוויטר לשעבר).
23	בתקופת המלחמה גילינו עד כמה קו הסיוע הוא נכס מבחינת מעמדו מול הפלטפורמות, כמדווח אמין. פרסמנו
24	בפעם השנייה את מדד הנגשת שירותי הממשל לערבית, וביצענו מדד המשך ממוקד בתכני משרד החינוך.
25	בהמשך - נוציא גם מדד המתחבר לתכני החירום. פיתחנו את נושא הגיל השלישי, גם דרך שותפויות, גם עם גופים
26	מסחריים, מדריכים חדשים, וניתן לומר שבוצעה עליית מדרגה בטיפול בנושא הגיל השלישי. השבוע נציג ממצאים
27	ראשוניים לסקר בנושא הגיל השלישי ברשת. עוד נושא הוא הנושא של קהילות החברים. גם שם הסדרנו את
28	הפעילות, ומתחילת השנה יצא כל חודש ניוזלטר. בנוסף - התחלנו סדרה של הרצאות לחברים. מה שהצגנו לכם
29	בוועד המנהל כתכנית לחברים – התבצע. יש עוד חשיבה אסטרטגית, אולם בהחלט נעשתה עבודה. נסיים בקרוב
30	עונה שלישית של הפודקאסט שלנו. שידרנו 8-9 פרקים כל כמה שבועות וזהו עוד נכס מדיה. היה ביקוש, היו
31	האזנות. מבחינת פעולות לא מתכוננות - ברבעון האחרון הקפאנו פעילויות לאור המצב, והתאמנו את הפעילות
32	לצרכים שעלו מהשטח עם פתיחת הלחימה. צרכים הקשורים להתגוננות מתוכן פוגעני, מאבק בדיסאינפורציה,
33	תמיכה בציבור ובהתגייסות כל הצוות הרמנו יוזמות - הרחבה של פעילות קו הסיוע ועידוד קבלת פניות בנושא
34	דיסאינפורמציה והסתה. היתה גם חבירה לעוד גופים שעסקו בנושא. מדריכים מהירים כמו המדריך שיצרנו
35	להסברה על טלגרם ומדריך בנושא צמצום החשפה לתוכן פוגעני. דבר נוסף היה מערך שעור מקיף, שנוצר כערכת
36	לימוד דיגיטלית שתסייע לאנשי חינוך לשלב תכנים של אוריינות מדיה ורשת באופן חוצה גילאים. באותו נושא –
37	התמודדות עם דיסאינפורמציה - צירפנו חוקר נוסף – הוא בונה מחקר הבוחן את ההתמודדות של הפלטפורמות עם
38	הנושא, וננסה לגייס מענק להמשך הפרויקט בשנה הבאה. יש הרבה נושאים באתר שהם מבוקשים וזוכים לעניין.
39	לגבי הפעילויות שלא בוצעו - או נדחו בגלל המלחמה, כי חשבנו שיבוצעו ברבעון האחרון, או בגלל חוסר מענה של
40	גופים. כמו למשל – קורס מנחי אינטרנט בחברה הערבית, שהקפאנו וייתכן שנבצע בשיתוף האקדמיה ולא באופן
41	עצמאי. או למשל - שדרוג של אתר בלוק, שהחלטנו לבצע בשנה הבאה.
42	מבחינת נושאים מתוכננים ל-2024 – קיבלנו מענק מוועדת העזבנות, שהנו משותף למחלקת רגולציה, בנושא
43	אוריינות סייבר. הפעילות סביב הנושא תתחיל החל מינואר. הקמפיין יתחיל באמצע השנה. בנוסף – מתוכנן תת

פרויקט הממוקד בתוכן שקרי ברשתות והתייחסות הפלטפורמות. אנו נמצאים בתהליך קבלת מענק משמעותי, ואם נצליח לקבל אותו – נוכל להרחיב משמעותית את הפעילות הזו.	44
עוד פעילות – שדרוג התשתיות וה-Back Office של קו הסיוע. בתחום של מוגנות רשת – ביחד עם הדר חושבים על ארגון מחדש, קונספטואלי וטרמינולוגי, שם וכתורות – זה יקרה ברבעון הראשוני. הפרויקט הפדגוגי יושק ברבעון הראשון. הגשנו בקשה למענק בנושא פגיעות מיניות ברשת, ואם הדבר יתקבל נעסוקונחזור על שיתוף הפעולה עם מיקרוסופט ונחזק איתם את הקשר. ב-2024 תתבצע פעילות משמעותית לחברה החרדית, ונשכפל את מודל הפורום שפועל בחברה הערבית גם מול החברה החרדית. הכנס הגדול לחברה הערבית, יקרה כנראה במהלך פברואר. התחלנו במהלך מול טיקטוק, על נושא אינטרנט בטוח בחברה הערבית, ופרויקט נוסף עוסק בגיל השלישי. אלו העוגנים המרכזיים כפי שאני רואה אותם לשנה הקרובה.	46
ד"ר תומר סיימון: מברך על היקף העבודה. אשמח למדדים כמותיים.	47
עידן רינג: בהחלט - אציג בינואר.	48
ד"ר האמה אבו-קשק: אשמח שנחשוב יחד איך אפשר לייצל את קו הסיוע בחברה הערבית, כי יש חששות וחוסר הכרות עדיין בנושאים רבים.	49
מדיניות ומחקר	50
ד"ר אסף וינר: אציג את תחום מחלקת מדיניות ומחקר. גם אצלנו היתה הרחבה של כח אדם – קלטנו את ירדן אמיר כאחראית קשרי ממשל, מחקר ודיגיטל, ונינה משרקי שהיתה מנהלת המשרד, הצטרפה למחלקה לתחום הקשרים הבינלאומיים. גם הנק נוסבאכר, שמכהן כיועץ באיגוד – שותף למאמץ בזירה הבינ"ל. בתחום מחקרי העומק – בוצע מסמך בנושא פעולות גופי אכיפה לחדירה למכשירים ניידים. פרסמנו את המחקר בתחילת השנה, והיה למחקר הרבה ביקוש. השלמנו את מחקר המדיניות על הסדרת רשתות חברתיות בישראל, פרויקט שנעשה עם המכון הישראלי לדמוקרטיה. אנו מוציאים באופן קבוע סקירות בנושאי רגולציה שונים. כמו כן, השלמנו את מחקר תביעות הספאם בישראל – פעילות זו תוקצבה באמצעות מענק שקיבלנו מהקרן לתובענות ייצוגיות, והשלמנו את המחקר לקראת סוף השנה, כולל פרסומו באתר. פרסום אקטיבי של המחקר נדחה לסוף השנה הנוכחית בגלל המצב. פרויקט נוסף עם מרכז שמגר למשפט וחדשנות באונ' ת"א, התבצע בנושא חסימות אתרים ברשת. אף הוא הסתיים ופורסם באתר – וכולל נתונים על האתרים והדיונים המשפטיים אודותיהם. מבחינת מאגר הנתונים באתר האיגוד, אנו רואים ביקוש למידע. מבחינת הסקרים שביצענו - בוצע סקר בנושא גיל שלישי ונוספים, וכל פעילות ניתוח הנתונים מתבצעת באמצעות ספק פנימי של האיגוד – דוקטורנט בשם אופיר שטגמן שהפך להיות חלק מהצוות שלנו השנה. בזירה המחקרית אקדמית, אנו רוצים לפתח אוטומציה של הנתונים. עוד בהבטי כח אדם – בוצעה קליטה של מתמחות מתכניות מדעי נתונים ומדעי המחשב, וקלטנו מתמחות שמשתלבות בפעילות נתוני קו הסיוע וגם במאגר הנתונים כדי לשכלל את ניתוח ואיסוף הנתונים ובהמשך גם את הצגתם.	51
בנוסף –אנו מהווים פלטפורמה למחקר אקדמי וחברה אזרחית – מפרסמים מאמרים של חוקרים מובילים מהאקדמייה והתעשייה, קיימנו כנס משותף באונ' תל אביב בנושא חופש הביטוי ברשתות החברתיות, והנושא	52

75	המרכזי הרביעי הוא השפעה ונוכחות בזירה הגלובלית - פיתחנו והגדלנו את כל התחום של תרגום פעילות האיגוד
76	באתר באנגלית, וזה מגדיל את מנעד התוכן שנוכל להוציא החוצה לארגונים הבינלאומיים.
77	עדיין לא הושלם המחקר בנושא אוריינות סייבר – שכולל גם מחקר אמפירי, וגם פלטורפמה שתבחן את יכולת
78	המשתמשים בידע והכרות של אבטחת סייבר. גם ניתוח הנתונים של הסקר בנושא אינטרנט בחברה הערבית ובקר
79	הגיל השלישי יושלם ברבעון הראשון. דבר נוסף – מדד האינטרנט השראלי, של הצגת מדדי האינטרנט הישראלי,
80	פרויקט משותף עם נהורא ועידן, יושלם בינואר-פברואר. בנוסף, נפעיל סדנה לסטודנטים מלגאים בנושא חסימת
81	אתרים ואנו מקווים להשלים זאת השנה. הנושא האחרון שנשלים – הרחבת שיתוף הפעולה של ממשקי הנתונים עם
82	גופים בינ"ל, על מנת לצבור את הנתונים בצורה אוטומטית.
83	מה שלא תוכנן ובוצע – בעקבות המלחמה והמבצע - מעקב וניתוח נתונים של פעולות המודרציה שעושות
84	הפלטפורמות המרכזיות בכל הקשור להסרות תוכן – התייחסנו למה הן מה עושות ומה לא. ראינו שיש ביקוש גם
85	לנתונים ולמסמכי המדיניות בארגונים שונים, והבנו שיש צורך להציג תמונת מצב על האינטרנט הישראלי ברקע
86	המלחמה.
87	אנו מתכננים בשנת 2024 לעסוק במחקר אמפירי – בחינה מה הציבור יודע מבחינת אוריינות סייבר, ועל רקע זה
88	נקיים קמפיינים שיעסקו בהדרכה בתחום במהלך השנה. כמו כן, נחקור ממצאי דיסאינפורציה, בסיוע עמית אשכנזי,
89	מחקרים שמנגישים את המסקנות מדברים שקרו השנה -בעיקר מלחמות ישראל ומלחמת אוקראינה-רוסיה.
90	בנוסף – נערוך סקירה לציבור על תוכנות בקרת תוכן וסינון – שחברות האינטרנט אמורות לספק להורים ללא עלות.
91	בהיבטי תשתית – יכתב מסמך בנושא DNSSEC ואנו ננגיש אותו גם לציבור הרחב וגם לזירה הבינ"ל. מבחינת מאגר
92	הנתונים יש סקרים שנבצע השנה, וגם יערך נסיון לנתח את הנתונים שאנו מפיקים במערכות שלנו בכלי AI. נמשיך
93	להפעיל את כתב העת המקוון, ונחזק את הנוכחות בזירה הגלובלית - עם המשך הנגשת נתונים בשפה האנגלית,
94	תכני האתר והצגה בכנסים.
95	<u>כספים ומינהל</u>
96	<u>גלי אמיר:</u> העבודה המשמעותית אצלנו היא למעשה לתת גב לשאר המחלקות, ולסייע בכל הקשור לרכש מול
97	ספקים, שכר, מענה לוועד בנושאי תקציב ודוחות. תהליך משמעותי השנה היה גיוס מנהלת משרד ורכש - מיטל,
98	שעדיין נמצאת בתהליך ההכשרה שלה. השנה ביצענו גם תהליך משמעותי של בקרה תקציבית – בעקבות המלצת
99	ביקורת העומק, וביצענו תהליך רכש בעקבות המלצת הביקורת למערכת משאבי אנוש, נוכחות ושכר. לצורך רכש
100	זה עשינו אפיון של הצרכים ועכשיו נמצאים בשלבי הסיום של יישום המערכת. בשנה הבאה נמשיך עם מערכת
101	משאבי האנוש. המנהלים והעובדים יידרשו ללמוד אותה - זו מערכת טובה ומקיפה. כמו כן, נמשיך עם העבודה
102	המגוונת בשוטף. יש לנו פרויקט רענון של נוהל רכש- במסגרתו תהיה בדיקה של כל הספקים.
103	<u>המשך מדיניות ומחקר</u>
104	<u>ד"ר אסף וינר:</u> היתה לי בעיית חיבור מוקדם יותר. אשמח כעת לענות לשאלות.

105	<u>ד"ר תומר סיימון:</u> היקף העשייה מרשים לאורך השנה. חסרים לי נתונים כמותיים על האימפקט של הפעילות,
106	במיוחד לראות איך משפיעים על השיח - איזה דיונים הפעילות יצרה בכנסת ומה היה האימפקט של העשייה הזו.
107	<u>ד"ר אסף וינר:</u> ניתן לראות אזכורים של הפרסומים שלנו במקומות שונים: החל מדו"ח מבקר המדינה, משרד
108	התקשורת, משרד המשפטים ועוד. יש עלייה של כ-30% בגישה לנתונים באתר האיגוד. אשמח לספק מדדים
109	ספציפיים בהמשך.
110	<u>ד"ר שרון בר-זיו:</u> גם אתה וגם עידן, התייחסתם לנושא הדיסאינפורמציה - בעיקר בהיבט המחקרי ואני רוצה
111	לשאול האם ואיך אתם רואים את האפשרות לפיתוח מסלול וולנטרי להסרת התכנים – על מנת לנצל את המוניטין
112	המצויין של האיגוד בנושא. אשמח גם לחבור לפעילות הזו, כולנו רואים כמה הנושא בוער בימים אלה וטוב שהאיגוד
113	פועל בו.
114	<u>ד"ר אסף וינר:</u> אנו רואים שיש ביקוש למחקר בנושא, תובנות ומגמות בעולם, והיינו רוצים להעביר דיווחים - גם
115	לגופים בארץ וגם בעולם. אין גוף מדיני שעוסק בכך, ממש ראינו זאת על רקע המלחמה – בין אם מדובר בחשבונות
116	מזוייפים ובין אם מדובר בפעילות של הפצת דיסאינפורמציה ברשת. גם בעולמות הנתונים והניתוחים הללו - נשמח
117	להגביר את הפעילות הנקודתית מול הפלטפורמות ומחקר של הנושא.
118	<u>עידן רינג:</u> יש למעלה מ-10 יוזמות שקמו לנושא הדיווח על תוכן שקרי ופוגעני ברשת, רובן דעכו במהלך החודשיים
119	שחלפו. לנו יש את היכולת לבצע את הפעילות הזו לטווח רחוק ולהבין מה תהיה הרלבנטיות, ומה יהיה הצורך
120	הציבורי. זה שדה דל ואין הרבה גופים כאלה בישראל. בגופים הללו לא מכירים את המדיניות ואת מנגנוני האכיפה
121	ולא מסוגלים לדווח לפלטפורמות. לעומת זאת - כלפינו יש יחס מצד הפלטפורמות, שמכבד את הדיווחים שאנו
122	מעבירים. גם אנחנו נרצה לחדד ולהבין איפה התפקיד שלנו.
123	<u>ד"ר שרון בר-זיו:</u> זו גם דעתי – מציעה לייצר עקרונות מנחים לביצוע הפעילות הזאת.
124	<u>עידן רינג:</u> אנו זקוקים לתקציב לפעילות הזאת, כי היא לא יכולה להיות במקום נושאים אחרים.
125	<u>ד"ר האמה אבו-קשק:</u> אסף, פעילות יפה. מאגר הנתונים מאד שימושי. אשמח לראות את הנתונים הסטטיסטיים
126	כדי שנוכל לעשות את ההשוואה כי זהו תחום שאין לארגונים אחרים. המלצה לגבי כתבי עת, גם באנגלית – להנגיש
127	בצורה כזו גם בכתבי עת מובילים. תודה רבה, עבודה מרשימה.
128	<u>נראות ושקיפות</u>
129	<u>נהורא דגן-הס:</u> פעילות הנראות, בנוסף לליווי הפעילות ומתן סיוע תפעולי ככל הנדרש לפרסומים מטעם מחלקות
130	קהילה וחברה ומדיניות ומחקר, התמקדה השנה בפעילות ההמשך של עידוד רישום שמות המתחם בעברית בסימות
131	"ישראל". במהלך הרבעון הראשון, המשכנו את הדהוד פרסומי השקת המרחב – זה כלל קידום נוסף של מודעות
132	בגוגל וברשתות החברתיות, סרטון יתרונות שקודם ביוטיוב, וגם תשדיר ברדיו קול חי שנפרס על פני עשרה ימים,
133	כתבה שיווקית באתר כיכר השבת ושילוט חוצות בלוחות מודעות פרסום בפריסה של 7 ערים ויישובים לחברה
134	החרדית. במהלך הרבעון השלישי של השנה, יצאנו עם קמפיין המשך בדיגיטל, לקידום המודעות למרחב בעברית –
135	בסושיאל, בגוגל ובאאוטבריין.

136	כמו כן – נשלחו דיוורים ייעודיים למערך הדיגיטל הלאומי למנהלי אתרי משרדי הממשלה וללפ"מ. מטרת דיוורים
137	אלה, היתה לייצר מודעות מול אנשי מקצוע, כמו מנהלי אתרים, פרסום ודיגיטל במגזר הממשלתי – שמטרתם היתה
138	המשך החשיפה וקידום המודעות מול מקבלי ההחלטות בתחומי הדיגיטל והפרסום.
139	פעילות נוספת, שלא תוכננה, ונערכה בשנת 2023, נועדה ללמידה טובה יותר של שביעות הרצון של קהלי היעד,
140	וכללה ראיונות אכותניים עם מחזיקים במרחב שמות המתחם בעברית. השיחות עם מחזיקי דומיינים במרחב ישראל
141	ללמידה והבנה טובה יותר של אפיון מחזיקים מרכזיים, שביעות רצון, נקודות קריטיות לשיפור, מוטיבציות לרישום
142	ואיפה נחשפו לפרסומים.
143	נושאים מרכזיים נוספים שבוצעו היו הפקת מדד האינטרנט הישראלי, שבוצע בשיתוף עם מחלקות קהילה ומדיניות
144	ומחקר, וכמו כן בוצע מכרז דיגיטל, אשר במסגרתו הוחלפה חברת הדיגיטל ובוצעה התנעת החברה החדשה
145	העובדת עם האיגוד חברת מינק&ויק, אשר הביאה שינוי משמעותי ברמת הפעילות בסושיאל מבחינת אכות התכנים
146	והיקפם.
147	פעילויות נוספות בתחום השקיפות והידע הארגוני, כללו במהלך השנה את הובלת תהליך הבחירות – ניהול ופרסום,
148	האסיפה הכללית השנתית, הפקת הדו"ח השנתי המקיף של האיגוד לשנת 2023, הפקת הדו"חות החודשיים
149	הנשלחים לוועד המנהל, וכל נושא הפרוטוקולים של ישיבות הוועד – גרסאות פנימיות וציבוריות. פרויקט נוסף שטופל
150	השנה, היה עדכון הרישום של סימני המסחר של האיגוד. נושאים נוספים שלא תוכננו ובוצעו, היו כתיבת נהלים
151	חדשים, ארגון יום צילומים של תמונות מקצועיות לוועד ולצוות, וארגון סדנת MEDIA TRAINING. נושאים שנמצאים
152	בתהליך ביצוע, והתעכבו בכפוף למצב הם סקר המודעות לאיגוד, שיישלח לנדגמים במהלך השבועות הקרובים,
153	ומטרתו הבנה עמוקה של תפיסת האיגוד בקרב ציבור רחב, שותפים וצרכני שירות ותכנים, הבנת פערי רצוי-מצוי
154	ופעולות נדרשות לצמצום הפערים. התקציב שהוגש לשנת 2024, כולל תוכן פרסומי מתמשך לקידום מרחבי
155	IL. ישראל וחיבור בין פעילות שמות המתחם לפעילות הגנת הפרט –תוכן בנושא הגנה על שמות מתחם בהבטי
156	אוריינות סייבר, הפקת ופרסום מדד האינטרנט השנתי, חיזוק אתר האיגוד בהבטי עיצוב ו-SEO ותפעול מערכי
157	הסושיאל והיח"צ.
158	<u>תשתיות ומרשם</u>
159	<u>יורם הכהן:</u> לפני שאורטל תתחיל בסקירה, אציין שהמצגת המשולבת תשתיות ומרשם, הוצגה גם בפני ועדת
160	תשתיות.
161	<u>אורטל מאלדונאדו:</u> אציג מצגת משולבת - תחומי מרשם ותשתיות. הפרויקטים המרכזיים בתחום מרשם שמות
162	המתחם -
163	מימוש שירות DNS על בסיס microservices - שלב הבחינה הסתיים בהצלחה. בחינת מדיניות WHOIS וגיבוש המלצה
164	–הוצג ואושר בוועד המנהל. במסגרת פרויקט "Ripe" - יישום מדיניות חדשה לניהול כתובת IP עבור ארגונים
165	פרטיים. במסגרת פרויקטים הקשורים לפיתוח תוכנה לשדרוג פעילות המרשם –עבור גרסה 4.4 -בוצע אפיון,
166	פיתוח חלקי של האפיון מתעכב, יושלם עד סוף השנה.

עבור פיתוח גרסה 4.5 – בוצעה תהליך לגיבוש הגירה מבסיס הנתונים הישן לחדש השיפור יציבות המערכת טרם בוצע שינוי התוכנה לעבודה מול בסיס הנתונים החדש.	167 168
משימות עיקריות שתוכננו ובוצעו ב 2023 – בוצע תהליך ביקורת רשמים; במסגרת הטמעת הסיומת בעברית. ישראל –נעשתה עבודה מול Universal Accpetance ופלטפורמות; בוצע איפיון צרכים ואיתור ספק לטובת הקמת מערכת ניהול תהליכים ופניות במרשם – אך לא בוצעה הקמה של המערכת. בנוסף, עסקנו בהכנסת כלים טכנולוגיים לטובות דגימות וניתוח נתונים של המרחב (Domain Crawler) – ואף התבצעה חלקית עבודה עם ה-Domain Crawler לביצוע דגימות וניתוח בפרקי זמן קבועים לאורך השנה. בנושא פרויקט ה-DATA – הוקמה הפלטפורמה והועבר רוב המידע, טרם הסתיימו הקמת Dashboards - צפוי להסתיים עד סוף 2023.	169 170 171 172 173 174
משימות עיקריות שבוצעו ולא תוכננו: פיתוח יכולת להעברה מסיבית של שמות מתחם מרשם לרשם, ומרשם לאיגוד; יישום ניטור שרתי ה-DNS של המרחבים; ביטול תת מרחב "ממשל.ישראל".	175 176
בעקבות המלחמה: בוצעה הארכת תקופת החסד ל-120 יום למחזיקי הדומיינים; הארכת תקופת התוקף של ה-zone file ושל חתימת ה-dnssec של המרחבים ל-120 יום;; פיתוח יכולת מעקב אחר שינויים בשרתי DNS של שמות מתחם במרחבי IL וישראל; תחילת גיבוש פתרון BCP מורחב ומימוש חלקי. כמו כן, התמודדנו עם מתקפות DDOS נרחבות;.	177 178 179
<u>ד"ר תומר סיימון:</u> ראיתי בגרף את הירידה ברישום שמות מתחם, אולם ראיתי לאחר מכן הגרף חזר לעלייה.	180
<u>אורטל מאלדונאדו:</u> החודשים אחרי החגים נחשבים לחודשים חזקים, ועכשיו אנו רואים התאוששות מסויימת.	181
ישיבת הוועד המנהל המשיכה בדיון בנוכחות חברי הוועד והמנכ"ל בלבד	182
נספח א' – סדר היום לישיבת הוועד המנהל	183
הצגת תכנון מול ביצוע 2023 ותוכניות ל-2024 (מציגים: יורם, אורטל, גלי, אסף, נהורא ועידן).	184
נספח ב' – פעולות לביצוע	185 186